

# NEUES LEBEN IN DER KIRCHE

Impulse für die Gemeindeentwicklung und den  
Gemeindeaufbau

Hauptautor    Marcel Hauser

Mitautoren    Andreas Benz  
                  Petra Foede  
                  Thomas Härry  
                  Ralph Kunz  
                  Marcus Maitland  
                  Beat Maurer  
                  Sabrina Müller  
                  Marc Nussbaumer  
                  Christine Reibenschuh Maitland

# Inhalt

Geleitwort .....	9
<i>Ralph Kunz</i>	
<b>1. Einführung .....</b>	<b>17</b>
1.1 Ziele der Publikation .....	17
1.2 Aufbau, Inhalte und Gebrauch .....	17
1.3 Gemeindeentwicklung und Gemeindeaufbau sind ... ..	19
1.4 Der Mythos Gemeindegewachstum .....	21
<b>2. Kirche heute .....</b>	<b>24</b>
2.1 Herausforderungen .....	24
2.1.1 Gemeinde A .....	24
2.1.2 Gemeinde B .....	24
2.1.3 Gemeinde C .....	24
2.1.4 Die Situation der evangelisch-reformierten Kirchen der Deutschschweiz .....	25
2.1.5 Das Christentum wächst weltweit – ausser in Europa .....	30
2.2 Hoffnungsvolles .....	33
2.2.1 Gemeinde A .....	33
2.2.2 Gemeinde B .....	34
2.2.3 Gemeinde C .....	35
2.2.4 Aufbruchbewegungen .....	35
<b>3. Kirche ist ... ..</b>	<b>37</b>
3.1 Fundiert und zielorientiert .....	37
3.2 Einheit in der Vielfalt .....	39
3.3 Einfach, kompliziert, komplex, chaotisch .....	41
3.3.1 Einfaches Terrain .....	42
3.3.2 Kompliziertes Terrain .....	42
3.3.3 Komplexes Terrain .....	42
3.3.4 Chaotisches Terrain .....	44
3.4 Bewegung, Institution, Organisation und Hybrid .....	46
3.4.1 Bewegung .....	46
3.4.2 Institution .....	51
3.4.3 Organisation .....	55
3.4.4 Hybrid .....	60

3.5	Dienstleistungs-, Beteiligungs- und Ermöglichungskirche .....	64
3.5.1	Gemeindeentwicklung in Dienstleistungskirchen .....	66
3.5.2	Gemeindeentwicklung in Beteiligungskirchen .....	67
3.5.3	Gemeindeentwicklung in Ermöglichungskirchen .....	69
3.5.4	Schritte zur Beteiligungs- und Ermöglichungskirche .....	70
3.6	Im Aktionsstress oder schafft Raum und Zeit .....	73
<b>4.</b>	<b>Neues Leben in der Kirche .....</b>	<b>75</b>
4.1	Entstehende Kirche .....	75
4.1.1	Mission in der Kirche .....	78
4.1.2	Gottes Mission (Missio Dei) .....	81
4.1.3	Die Grundlage ist Liebe .....	82
4.2	Theologische Prägungen und Gemeindeentwicklung .....	84
4.3	Die atmosphärischen Bedingungen .....	86
4.3.1	Kultur der Zukunftserwartung: Leben drängt nach vorne .....	87
4.3.2	Kultur der kleinen Anfänge: Leben beginnt klein .....	87
4.3.3	Kultur der Bevollmächtigung: Leben multipliziert sich .....	88
4.3.4	Kultur der Fehlerfreundlichkeit: Leben lässt sich nicht kontrollieren .....	89
4.3.5	Kultur der Grosszügigkeit: Leben ist vielfältig .....	90
4.4	Fresh Expressions of Church und Mixed Economy .....	92
	<i>Sabrina Müller</i>	
4.4.1	Fresh Expressions of Church .....	93
4.4.2	Die Mixed Economy .....	96
4.4.3	Einflüsse auf Kontinentaleuropa .....	98
4.4.4	Atmosphärische Bedingungen für kirchliche Erneuerung .....	99
4.5	Die Strategien .....	105
4.5.1	Begabungen berücksichtigen .....	107
4.5.2	Fruchtbarkeitszyklus beachten .....	110
4.5.3	Von der Vision ergriffen sein .....	113
4.5.4	Trotz Ungewissheit Neues kreieren .....	114
4.5.5	Alternative Finanzquellen erschliessen .....	116
4.5.6	Antrieb der Bewegung nutzen .....	117
4.5.7	Antrieb der Institution nutzen .....	118
4.5.8	Antrieb der Organisation nutzen .....	119
4.5.9	Antrieb der Liebe nutzen .....	122
4.5.10	Den richtigen Zeitpunkt erkennen .....	123
4.5.11	Die gemeinsame Verantwortung von Ehrenamtlichen und Angestellten .....	126

4.6	Aufgaben der Gemeindeleitung .....	127
4.6.1	Identität und Werte klären .....	128
4.6.2	Zukunft entwickeln, Innovation fördern .....	129
4.6.3	Auftrag klären .....	130
4.6.4	Organisation festlegen, Mitarbeitende führen .....	131
4.6.5	Ressourcen schaffen .....	132
4.6.6	Wirkung entfalten .....	132
4.6.7	Glauben fördern .....	133
4.6.8	Präsent sein .....	134
4.6.9	Beteiligen und ermöglichen .....	135
4.6.10	Auswahl und Rolle von externen Fachpersonen .....	136
4.7	Chancen der Regionalisierung .....	138
5.	<b>Konzepte, Modelle, Methoden</b> .....	141
5.1	Kurzbeschreibungen .....	142
5.2	Was ist Organisationsentwicklung? .....	147
5.3	Erste Schritte in der Gemeindeentwicklung .....	152
5.4	Auswahl von Konzepten, Modellen und Methoden .....	154
5.5	In sieben Schritten zur Veränderung: Systemischer Entwicklungsansatz .....	156
5.5.1	Klärung der Ist-Situation .....	157
5.5.2.	Zukunftsgestaltungsprozesse .....	157
5.5.3	Psychosoziale Prozesse .....	158
5.5.4	Lernprozesse .....	158
5.5.5	Informationsprozesse .....	159
5.5.6	Umsetzungsprozesse .....	160
5.5.7	Planen, Lenken und Organisieren der Prozesse .....	161
5.6	Gemeindeaufbau von den Handlungsfeldern her .....	162
5.6.1	Gemeindeaufbau und Gottesdienst .....	162
5.6.2	Gemeindeaufbau und Diakonie .....	164
	<i>Beat Maurer</i>	
5.6.3	Gemeindeaufbau und Seelsorge .....	168
5.6.4	Gemeindeaufbau und Spiritualität .....	169
5.6.5	Gemeindeaufbau und Öffentlichkeitsarbeit .....	170
5.6.6	Gemeindeaufbau und Freiwilligenarbeit .....	172
5.6.7	Tauforientierter Gemeindeaufbau .....	174
5.6.8	Musikalischer Gemeindeaufbau .....	175
5.7	Gewichtung der Gemeindebilder .....	176

5.8	Neun Entwicklungsdimensionen für Kirchgemeinden .....	181
5.9	World Café .....	192
5.10	Zukunftskonferenz .....	195
5.11	Golden Circle: Why, How, What .....	199
5.12	Leitbildprozesse .....	203
5.13	Natürliche Gemeindeentwicklung, C. A. Schwarz .....	216
5.14	Vitale Gemeinde, R. Warren .....	226
5.15	Wachsen gegen den Trend, W. Härle u.a. ....	232
5.16	Der Kirchenkurs: Wege zu einer Kirche der Beteiligung, Hennecke und Vicens .....	239
5.17	Theorie U nach Claus Otto Scharmer .....	250
5.18	REVEAL – Geistliches Wachstum fördern .....	256
	<i>Andreas Benz und Petra Foede</i>	
5.19	SLI – Spiritualität – Leiterschaft – Inspiration .....	263
	<i>Marc Nussbaumer</i>	
5.20	Ora et labora (bete und arbeite): Zusammenarbeit ganzheitlich gestalten .....	269
	<i>Thomas Härry</i>	
5.21	Local Shared Ministry, LSM, Gemeindeaufbau in kleinen Gemeinden .....	279
	<i>Christine Reibenschuh Maitland und Marcus Maitland</i>	
5.22	Effectuation – in Ungewissheit Neues in die Welt bringen .....	292
5.23	Netzwerk von Kirchgemeinden als Lerngemeinschaft .....	299
5.24	Atmosphärische Bedingungen bestimmen und verändern .....	301
	 Dank .....	 307
	Autorinnen und Autoren .....	309
	Stichwortverzeichnis .....	311