

Roman Simschek
Fabian Kaiser

SCRUM

Das Erfolgsphänomen einfach erklärt

2., überarbeitete Auflage

UVK Verlag · München

Inhalt

| | |
|----------------------------------------------------------|-----------|
| Vorwort..... | 5 |
| 1 Warum ist SCRUM so erfolgreich? | 15 |
| 1.1 Wasserfall versus Agile | 18 |
| 2 Was ist SCRUM? | 29 |
| 2.1 Der Begriff SCRUM..... | 29 |
| 2.2 Die SCRUM-Theorie: Die drei Säulen | 32 |
| 2.3 Die fünf Values von SCRUM | 34 |
| 2.4 Agiles Manifest als Basis der SCRUM-Prinzipien | 37 |
| 2.5 SCRUM Framework | 42 |
| 2.6 SCRUM-Guide..... | 42 |
| 3 Wie funktioniert SCRUM? | 49 |
| 3.1 SCRUM-Prozess..... | 51 |
| 3.2 Rollen | 59 |
| 3.3 Events..... | 80 |
| 3.4 Artefakte | 108 |
| 3.5 Zusammenführung der Komponenten von SCRUM | 128 |

12 Inhalt

| | | |
|--------------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| 4 | Wozu ist SCRUM in der Praxis anwendbar? | 131 |
| 4.1 | Fortschritts-Monitoring bezogen auf das Gesamtziel | 131 |
| 4.2 | Fortschritts-Monitoring im Rahmen des Sprints..... | 134 |
| 5 | Wie funktionieren die Prüfung und die Zertifizierung? | 141 |
| 5.1 | Wie kann man zertifiziert werden? | 141 |
| 5.2 | Welche Prüfungen gibt es? | 144 |
| 5.3 | Wie läuft die Prüfung ab? | 144 |
| 5.4 | Aufbau Prüfungsfragen SCRUM..... | 145 |
| 6 | Lösungen zu den Übungsfragen | 147 |
| 7 | Glossar: Welche Begriffe sind wichtig? | 153 |
| 8 | Gute Informationsquellen und Literatur | 161 |
| Index | | 163 |